

PATVIRTINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“  
direktoriaus 2015 m. lapkričio 26 d.  
įsakymu Nr. (1.3.)-V1-36

PRITARTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“  
tarybos posėdžio 2015 m. 14 d.  
protokoliniu nutarimu (protokolas Nr.1.5-V3-6)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo  
skyriaus vedėjo 2015 m. lapkričio 17 d.  
įsakymu Nr. ŠVI- 338

## **KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠERMUKŠNĖLĖ“, KODAS 190419839, 2016-2018 -UJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS**

### **I. VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“ 2016-2018 metų strateginis planas parengtas atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir lopšelio-darželio bendruomenės poreikius.

Klaipėdos lopšelis-darželis „Šermukšnėlė (toliau – Įstaiga) yra savivaldybės biudžetinė ikimokyklinio ugdymo įstaiga, kurios adresas: Baltijos pr. 63, LT-94126 Klaipėda. Įstaiga įsteigta Klaipėdos miesto liaudies deputatų tarybos Vykdomojo komiteto 1971 m. kovo 20 d. sprendimu Nr. 104. 1994 m. balandžio 6 d. Klaipėdos miesto valdybos potvarkiu Nr. 208 lopšelis-darželis Nr.3 pavadintas Klaipėdos lopšeliu-darželiu „Šermukšnėlė“. Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Klaipėdos miesto savivaldybė.

Įstaigos veiklos sritis – švietimas, pagrindinės veiklos rūšys - ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas. Įstaigoje veikia 6 grupės: 5 – ikimokyklinio ir 1 – priešmokyklinio ugdymo grupės. Iš jų: 2 grupės – ankstyvojo amžiaus vaikų, 3 grupės – ikimokyklinio amžiaus (1 - savaitinė) ir 1 grupė – priešmokyklinio amžiaus. Įstaigoje vykdomos programos: Klaipėdos lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“ ikimokyklinio ugdymo ir bendroji priešmokyklinio ugdymo programos.

2015 m. rugsėjo 1 d. duomenimis Įstaigą lanko 106 vaikai: 20 – priešmokyklinio ir 86 – ikimokyklinio amžiaus vaikai, iš jų socialiai remtinų –7, 50% -13, logopedo pagalba teikiama -33 vaikams. Įstaigoje dirba 13 pedagoginių darbuotojų, iš jų: 9 auklėtojai, 1 priešmokyklinio ugdymo pedagogas, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 logopedai.

Pedagogų pasiskirstymas pagal kategorijas: vyr. auklėtojo kvalifikacinė kategorija suteikta - 9, logopedo metodininko – 2, direktoriaus pavaduotoja ugdymui ir direktorius atestuoti trečiajai vadovo kvalifikacinei kategorijai.

Įstaigoje dirba 22 nepedagoginiai darbuotojai, iš jų: ūkio reikalų vedėjas, bendrosios praktikos slaugytojas, specialistė, sekretorė, 7 auklėtojų padėjėjai, 2 pastatų ir sistemų priežiūros darbininkai, 2 kiemsargiai, 2 pagalbiniai darbininkai, 1 virtuvės darbininkė, 2 naktinės auklės, 2 sandėlininkės, 1 patalynės prižiūrėtoja.

## II. PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI

Įgyvendinant Įstaigos veiklos prioritetus, tikslus, uždavinius siekiama: sudaryti sąlygas kokybiškam visapusiškam vaikų ugdymui ir ugdymuisi; vaikų socialiniam ir psichologiniam saugumui; formuoti vaikams saugios ir sveikos gyvensenos įgūdžius, pritraukti lėšų Įstaigos veiklos modernizavimui, Įstaigos pastato renovacijai ir įrengimų atnaujinimui, užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumą.

Tikslo įgyvendinimo sėkmė buvo vertinta pagal šiuos kriterijus: kiekvienam ugdytiniui sudaromos sąlygos ugdytis pagal galimybes, poreikius: visiems norintiems sudarytos sąlygos lankyti Įstaigą; ugdymo Įstaiga maksimaliai apsirūpinusi intelektualiniais ištekliais; atnaujintos ugdymo priemonės, kompiuterizuotos darbo vietos, atnaujinta Įstaigos materialinė-techninė bazė, atliktas būtiniausias remontas.

Siekiant numatyto tikslo, vykdytos sekančios priemonės: stiprintas švietimo paslaugų veiksmingumas, vykdomos švietimo ir ugdymo programos: ikimokyklinio ugdymo, Bendroji priešmokyklinio ugdymo programa nuo lopšelio iki mokyklos. Siūlomos ugdymo programos kūdikiams: „Pradžios pagrindai“; pradedantiesiems vaikščioti „Stok ir judėk“, pereinamojo laikotarpio į ikimokyklinį amžių „Eik ir veik“. Jau 5 metai Įstaigoje įgyvendinama ekologinio ugdymo programa. 2015 m. priešmokyklinio ugdymo pedagogas ir vaikai pradėjo dalyvauti tarptautinėje socialinių įgūdžių ugdymo programoje „Zipio draugai“.

Skatinant vaiko aktyvumą, turtinant patirtį, sėkmingai įgyvendinti tęstiniai Įstaigos edukaciniai projektai: „Folkloras vaikų kalbos ugdyme“, ekologiniai „Gamtos namai“ ir „Sveika planeta“. Dalyvauta miesto, šalies ir tarptautinėje švietimo veikloje: „Žiemos magija“, „Nupieškime Valstybės dieną pasitinkančią Klaipėdą“. Organizuota 14 tradicinių ir netradicinių renginių, 4 teminės vaikų kūrybinės raiškos savaitės, vakaronės, edukacinės išvykos, ekskursijos. Vykdytos edukacinės veiklos Klaipėdos miesto istorinėse vietose, Klaipėdos universiteto Botanikos sode, Klaipėdos apskrities priešgaisrinėje gelbėjimo valdyboje, P. Domšaičio galerijoje. Dalyvauta miesto, šalies, tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, parodose: „Žimniaja karuselė“, „Slavų šaltinis“, „Rusij suvenir“ ir kt., kuriuose gauti apdovanojimai.

Pedagogai, atsižvelgiant į Įstaigos tikslus, prioritetus bei kvalifikacijos tobulinimo perspektyvinę programą, tobulino kvalifikaciją.

Įstaigoje tenkinti pagrindiniai vaiko poreikiai - saugumo, sveikatos, judėjimo, žaidimo, bendravimo, bendradarbiavimo, pažinimo, saviraiškos. Atsižvelgiant į individualiuosius ir specialiuosius (gabių, talentingų, dvikalbių, socialinės atskirties aplinkoje augančių vaikų) poreikius, teikta specialioji (logopedinė) pagalba. Visiems Įstaigą lankantiems ugdytiniams organizuotas 3 kartų per dieną maitinimas (savaitinėje grupėje - 4). Sėkmingai vykdomos programos: „Pienas vaikams“, „Vaisių vartojimo skatinimas mokyklose“.

Organizuotos atviros veiklos: „Žaidimai su gamtos medžiaga“, „Gėlių pieva“, „Žaidimai su smėliu“, „Saugus kelias į darželį“ ir kt., sporto šventės, piešinių konkursai. Sudarytos galimybės veiksmingai naudoti vaiko sveikatą ir saugumą užtikrinančias korekcines, prevencines priemones, sutelkti bendruomenę kurti ir palaikyti saugią ir sveiką ugdymo(si) aplinką.

2015 m. 100% tenkintas pageidaujančių lankyti Įstaigą poreikis.

Gerinama Įstaigos materialinė bazė. Skirtos biudžetinės lėšos tikslingai panaudotos materialinei bazei gerinti. Didelis dėmesys skirtas estetiškų, funkcionalių, aprūpintų šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis, edukacinių aplinkų tobulinimui bei naujų kūrimui. 2015 m. Įstaigai skirtos lėšos panaudotos racionaliai ir taupiai, sprendimai derinti su savivaldos institucijomis, bendruomene. Atlikta Įstaigos veiklos dokumentų kokybės analizė, atnaujinti Įstaigos veiklą reglamentuojantys tvarkų aprašai.

Įstaigos veiklos tikslus ir uždavinius padeda įgyvendinti Įstaigos, mokytojų bei metodinė tarybos, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos ir Vaiko gerovės komisijos, įvairios darbo grupės.

Įstaigos veiklos vertinimas ir įšivertinimas vykdomas taikant „Ikimokyklinio ugdymo mokyklos vidaus audito metodiką“ (Žin., 2005, Nr. 94-3522); 2014-2015 metais atliktas auditas pagal rodiklį „Materialinė aplinka“ ir pagal pagalbinį rodiklį - „Ugdymą(si) skatinanti aplinka“. Vertinimo rezultatai rodo, kad sukurta aplinka tenkina vaiko fizinius, protinius, emocinius ir dvasinius poreikius.

### III. MOKYKLOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Įstaiga valdo patikėjimo teise perduotą Klaipėdos miesto savivaldybės turtą – Įstaigos pastatą - Baltijos pr. 63, kurio bendras plotas yra 1183,64 kv. m. Pastatui reikalingas kapitalinis išorinių sienų, stogo, grindų remontas.

2013 m. birželio-liepos mėnesiais iš savivaldybės biudžeto lėšų buvo pakeista elektros instaliacija ir 3 grupėse šviestuvai.

2014 m. 3 grupėse pakeistos lovytės (68 vnt.). Buvo skirta 7298 Eur. iš savivaldybos lėšų.

2015 metais gauta 820 Eur. paramos lėšų, kurios buvo panaudotos savaitinės grupės grindų remontui. Iš Klaipėdos miesto savivaldybės biudžeto 2015 metais buvo skirta 177914 Eur., iš jų: 124421 Eur. darbuotojų atlyginimams. Iš valstybės biudžeto (MK) lėšų Įstaigai buvo skirta 82299 Eur., iš kurių 60076 Eur. darbuotojų atlyginimams. Skirtos lėšos panaudotos ugdymo sąlygoms pagerinti – įsigyta baldų grupėms ir kabinetams (stalų, spintų, įvairių spintelių), literatūros, ugdymo priemonių. Suremontuotos maisto sandėlio patalpos. Skirtos lėšos panaudotos einamajam remontui, raštinės, santechninėms prekėms įsigyti, mokesčiams už komunalines paslaugas.

Įstaigoje šiuo metu yra 7 kompiuteriai, 2 kopijavimo aparatai (1 iš jų daugiafunkcinis), vaizdo kamera. Metodiniame kabinete įrengta multimedija ir interaktyvioji lenta. Įstaigos darbuotojai naudojami įvairiomis ryšio priemonėmis: telefono ryšiu, faksu, internetu. Šiuo metu telefono paslaugas teikia UAB „TEO“, o interneto paslaugas - LITNET. Informacija apie Įstaigos veiklą skelbiama internetiniame puslapyje [www.klaipedosermuksne.lt](http://www.klaipedosermuksne.lt). Įstaigos buhalterinė apskaita vykdoma taikant EDRANOS buhalterinę programą. Visos buhalterinės operacijos yra vykdomos bankų internetinėje sistemoje.

Įstaigos veiklą kontroliuoja įvairios institucijos, tačiau daugelio jų nurodymų nepavyko įvykdyti. Inventorius, ypač virtuvės, yra labai nusidėvėjęs. Nepakanka lėšų įsigyti elektrinės virtuvės technikos: viryklės, orkaitės, šaldytuvo, daržovių pjaustymo įrengimo, pramoninio maišytuvo. Įstaigai reikalingas išorinių sienų bei grindų kapitalinis remontas, vandentiekio ir kanalizacijos, šildymo sistemų renovacija. Įstaigos teritorijoje būtina pakeisti tvorą, atnaujinti takelius (iškloti plytelėmis), smėlio dėžes, žaidimų aikštes.

### IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
1. Aiškūs prioritetai ir strateginiai tikslai	1. Nepakankama 2% parama
2. Tikslingas ir racionalus finansinių išteklių panaudojimas	2. Įstaigos tvora neatitinka sanitarinius – higieninius reikalavimus
3. Išaugo pedagogų motyvacija, siekiant kvalifikacijos tobulinimo (si)	3. Įstaigos aikštynas suniokotas, neatitinka aktyvaus vaikų judėjimo poreikio
4. Įgyvendinama dalinė specialiųjų poreikių vaikų integracija	
Galimybės	Grėsmės
1. Organizuojant ugdymą, galima rinktis įvairias veiklos formas, metodus	1. Didėjantis popierizmas.
2. Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama.	2. Blogėjanti vaikų sveikata
3. Palankios sąlygos pedagogų profesiniam tobulėjimui	3. Pastatų būklė neatitinka šiuolaikiškus reikalavimus

## V. VIZIJA IR MISIJA

Įstaigos vizija - aukštos pedagoginės kultūros edukacinė, sociokultūrinė ugdymo įstaiga, užtikrinanti švietimo kokybę skatinančia visapusišką vaiko gebėjimų sklaidą, laisvo, doro, atsakingo žmogaus ugdymą.

Įstaigos misija - įgyvendinant valstybinę švietimo politiką, teikti kokybiškas švietimo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes.

## VI. VEIKLOS STRATEGIJA

Siekiant Įstaigos vizijos, suformuluoti 2016–2018 metų Įstaigos veiklos tikslai, uždaviniai bei priemonės (priedas). Tikslų įgyvendinimo pažanga matuojama pagal 1 lentelėje pateikiamus rezultato kriterijus.

1 lentelė

### Tikslo pažangos matavimo rezultato kriterijai

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2015 m. rezultatas	Numatomi rezultatai		
		2016 m.	2017 m.	2018 m.
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka gyventojų poreikius, procentais	100 %	100 %	100 %	100 %
2. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai	100 %	100 %	100 %	100 %
3. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais	100 %	100 %	100 %	100 %
4. Maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100 %	100 %	100 %	100 %
5. Užtikrinama logopedo pagalba vaikams, turintiems kalbos ir kalbėjimo sutrikimų procentais	100 %	100 %	100 %	100 %
6. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais	100 %	100 %	100 %	100 %
7. Įvykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	70 %	80%	90 %	100 %

Lėšų poreikis numatytioms priemonėms įgyvendinti pateikiamas 2 lentelėje.

2 lentelė

## Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2015-iesiems metams	Lėšų poreikis 2016-iesiems metams	2016-ųjų maksimalių asignavimų planas	Projektas 2017-iesiems metams	Projektas 2018-iesiems metams
<b>1. LĖŠŲ POREIKIS, IŠ VISO:</b>	<b>296569</b>	<b>295110</b>		<b>295110</b>	<b>295110</b>
<b>1.1. išlaidoms</b>	106540	103775		103775	103775
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	190029	191335		191335	191335
<b>1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti</b>	-	-		-	-
<b>2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:</b>	<b>296569</b>	<b>295110</b>		<b>295110</b>	<b>295110</b>
<b>2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>295749</b>	<b>294510</b>		<b>294510</b>	<b>294510</b>
<b>2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:</b>	<b>295749</b>	<b>294510</b>		<b>294510</b>	<b>294510</b>
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	179362	176910		176910	176910
2.1.1.2. Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) <b>SB(SP)</b>	34088	38100		38100	38100
2.1.1.3. Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) <b>SB(SPN)</b>	-	-		-	-
2.1.1.4. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>	82299	79500		79500	79500
2.1.1.5. Valstybės ir savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos <b>MK(K)</b>	-	-		-	-
2.1.1.6. Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>	-	-		-	-
<b>2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>820</b>	<b>600</b>		<b>600</b>	<b>600</b>
2.2.1. Kiti finansavimo šaltiniai	820	600		600	600

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šermukšnelė“  
 direktoriaus 2015 m. lapkričio 26 d.  
 įsakymo Nr. (1.3.) – V1-36  
 priedas

### ĮSTAIGOS 2016–2018 METŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRODUKTO VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

Tikslas	Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Atsakingas asmuo	Produkto vertinimo kriterijus			
				Pavadinimas, mato vnt.	Planuojama reikšmė		
					2016	2017	2018
1. Užtikrinti kokybišką ugdymą	1.1. Laiduoti ugdymo programų įvairovę	1.1.1. Ugdymo proceso užtikrinimas	Valentina Savina	Vaikų skaičius, vnt.	110	110	110
				Pedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt.	13,82	13,82	13,82
		1.1.2. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimas	Tatjana Žilina	Vaikų skaičius, vnt.	110	110	110
				Pedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt.	13,82	13,82	13,82
		1.1.3. Vaikų pažinimo, ir saviraiškos poreikių tenkinimas	Tatjana Žilina	Vaikų skaičius, vnt.	110	110	110
				Pedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt.	13,82	13,82	13,82
	1.1.3. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Valentina Savina Tatjana Žilina	Kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.				
			Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	0	0	0	
	1.2. Sudaryti sąlygas švietimo paslaugų prieinamumui	1.2.1. Kokybiško maitinimo organizavimas	Olga Kozyreva	Vaikų skaičius, vnt.	110	110	110
				Virtuvės darbuotojų etatų skaičius, vnt.	2,5	2,5	2,5
		1.2.2. Specialiosios logopedinės pagalbos vaikams teikimas	Tatjana Žilina	Vaikų skaičius, vnt.	31	31	31
				Specialistų etatų skaičius, vnt.	1	1	1
	1.4. Užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo(-si)	1.4.1. Aplinkos funkcionavimo užtikrinimas	Liudmila Bojarskaja (pavadoja S.Limanets )	Aptarnaujančio personalo etatų kaičius, vnt.	20,05	20,05	20,05

	aplinką	1.4.2. Sveikatingumo programų įgyvendinimas	Olga Kozyreva	Vaikų skaičius, vnt.	110	110	110
				Pedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt.	13,82	13,82	13,82
		1.4.3. Aprūpinimas ugdymo priemonėmis	Tatjana Žilina	Įsigytų priemonių skaičius, vnt.	20	25	30
2. Gerinti įstaigos materialinę bazę	2.1. Vykdyti teisės aktų nustatytus higienos reikalavimus	2.1.1. Santechninės įrangos keitimas	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Grupių, kuriose pakeista santechninė įranga, sk. vnt.	0	1	2
		2.1.2. Grupių sanitarinių patalpų remontas	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Suremontuotų grupių, sanitarinių patalpų skaičius, vnt.	0	0	1
		2.1.3. Grindų dangos atnaujinimas	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Atnaujintų grindų plotas, kv. m.	170	0	0
		2.1.4. Baldų įsigijimas	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Įsigytų baldų kiekis, vnt.	75	10	5
		2.1.5. Tvoros atnaujinimas	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Atnaujintos tvoros plotas kv. m.	120	130	146,8
		2.1.6. Lauko aikštynų atnaujinimas	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Atnaujintų aikštelių, takų, priemonių sk. vnt.	5	2	2
	2.2. Pritaikyti patalpas švietimo reikmėms	2.2.1. Pasiruošimas naujiems mokslo metams	Liudmila Bojarskaja (pavadojoja S.Limanets )	Suremontuotų patalpų plotas, kv. m.	80	80	180
	2.3. Teikti atsitiktines paslaugas	2.3.1. Patalpų nuoma laisvu nuo užsiėmimų metu	Valentina Savina	Nuomojamų patalpų skaičius, vnt.	0	0	0



